

Notat

Dato 24. marts 2020
Til Bestyrelsen
Fra JSV og LMA

Værdicentralen – Årsrapport 2019

Indhold i Årsrapport 2019

Side 1: Indledning

Side 1: Miljø

Side 3: Mennesker

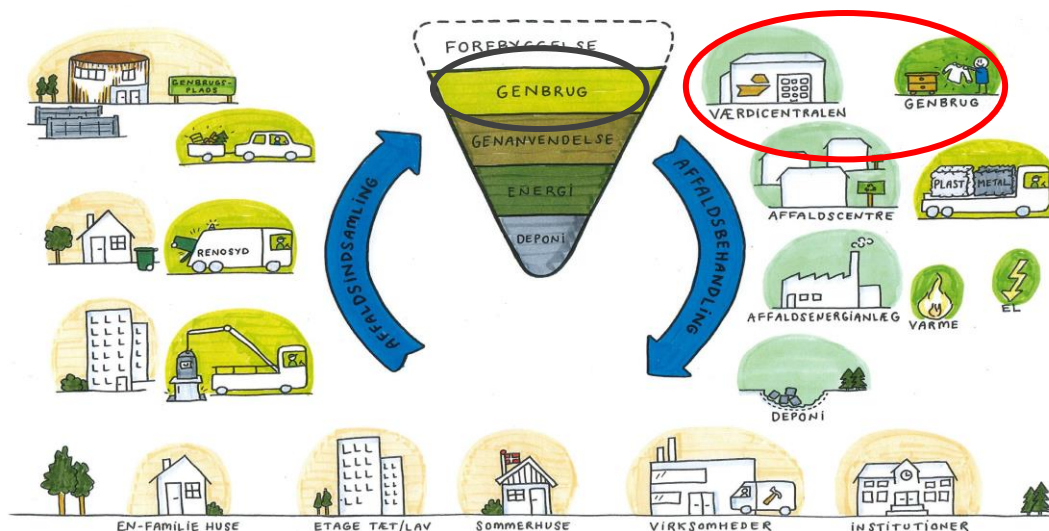
Side 5: Økonomi

Side 7: Årsregnskab 2019

Indledning

Renosyd driver en genbrugsbutik, Værdicentralen, som arbejder efter affaldshierarkiets ædle formål; nemlig at sikre, at mere går til genbrug og ryger ind i den cirkulære værdikæde igen.

Værdicentralen er et behandlingsanlæg jf. Renosyds forretningsmodel. Det er markeret med rødt.



Værdicentralen sælger affald, der er udsortet til genbrug på genbrugspladserne.

Med afsæt i kommunernes ejerpolitik arbejder Renosyd ud fra en såkaldt 3-dobbelt bundlinje: miljø, mennesker og økonomi – og det gælder også for Værdicentralen.

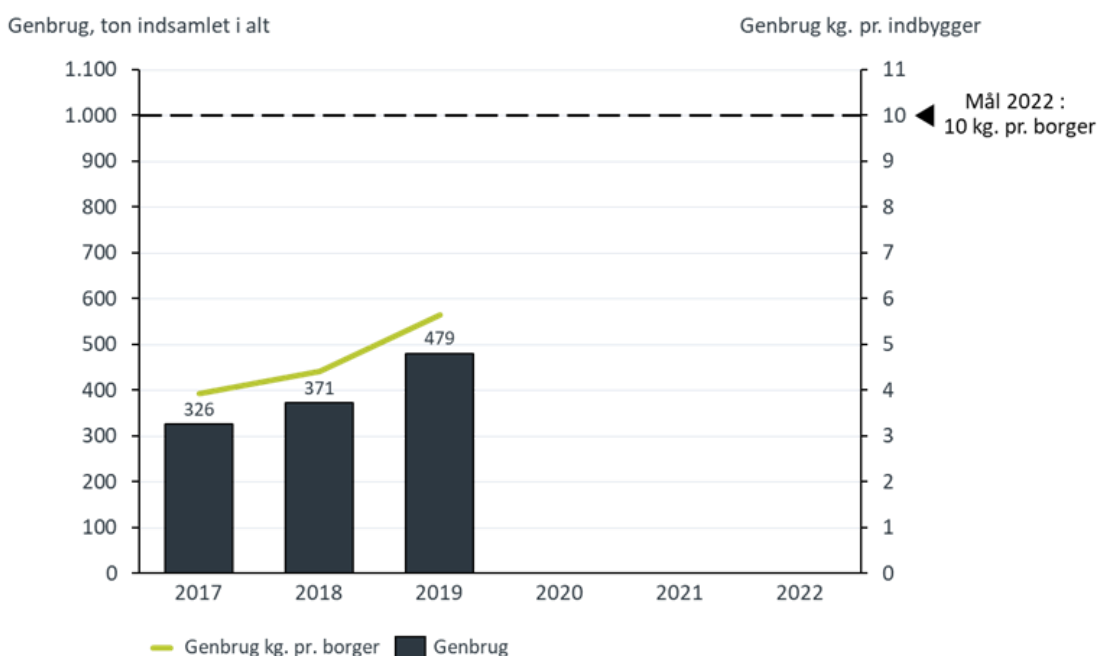
Miljø: Genbrug, genbrug og atter genbrug

Gevinsten ved genbrug er stor miljømæssigt. Ting og materialer, der er kasseret af én person, får en levetidsforlængelse hos en anden. Og dermed forlænges produkternes levetid.

Værdicentralen sælger kun varer og materialer der er afleveret til genbrug på Renosyds fem genbrugspladser, på fire af pladserne samler andre aktører (frivillige organisationer) også ind.

Det er kunderne på genbrugspladserne, der afleverer til genbrug. Genbrugsvejlederne på genbrugspladserne sorterer og pakker i bure, som efterfølgende kommer til Værdicentralen. Opdager genbrugsvejledere genbrugelige varer og materialer i øvrige containere på genbrugspladserne. så sorteres det også til genbrug. Det er et aktivt bidrag til at få løftet affald øverst op i affaldshierakiet jf. sort cirkel på Renosyds Forretningsmodel.

I alt 479 ton eller 5,6 kg. pr. borger er i 2019 indsamlet til genbrug fra Renosyds genbrugspladser. Genbrugsprocenten er i 2019 på 80 %, mod 67 % i 2018 og en indsamlet mængde på 371 tons. Genbrugsprocenten er et udtryk for hvor stor en del af de varer Værdicentralen modtager fra genbrugspladserne, der får nyt liv hos en ny ejer.



På en gennemsnitlig åbningsdag langede vores dygtige medarbejdere 1,7 ton over disken hver dag.

Der er fortsat et stykke vej til målsætningen om at indsamle 10 kg. pr. borger i Odder og Skanderborg Kommuner.

I 2019 har Værdicentralen udbygget et område til byggematerialer og elektronik og ansat folk, der ved noget om lige præcis disse fagområder. Alle tiltag for at kunne modtage flere varer i de varegrupper og komme tættere på målsætningen om de 10 kg pr. borger. Værdicentralen har i 2019 haft en mindre del byggematerialer og elektronik til salg og det viser sig, at det kan sælges. I 2020 igangsættes et pilotprojekt netop for at øge indsamling af byggematerialer og elektronik til genbrug.

Der er stor miljømæssig gevinst i at redde disse to varegrupper ud af affaldsstrømmen og op i Affaldshierarkiet. Særligt elektronik er et problem, hvis det bliver til affald. Elektronikprodukter kræver store mængder olie, metaller, vand, energi og sjældne grundstoffer at producere, og derfor er der store CO₂-besparelser og ressourcemæssige gevinster ved at genbruge de elektroniske produkter. For hvert ton elektronikaffald, der smides ud, belastes klimaet med udledningen af to ton CO₂.

Sammen sikrer vi mere genbrug

Vores samarbejde med organisationer bl.a. Danmission og Ry Spejderne betyder, at vi opnår en større andel af mængder, der går til genbrug, og det gavner miljøet. Dette samarbejde omfatter både indsamlingen på genbrugspladserne, hvor organisationerne samler ind, men også Værdicentralen, hvor genbrugsbutikkerne henter genbrugelige effekter i containere afsat specifikt til dem som en del af aftalen. Samarbejdet er struktureret, og det anslås, at der hentes 2 – 4 fyldte trailere om ugen fra hver genbrugsplads.

Medarbejdere imellem

Værdicentralen og genbrugspladserne har i fællesskab søsat et projekt, der skal optimere samarbejdet, og gøre medarbejderne klogere på den kultur, der er omkring ”genbrug” som fraktion. Det har betydet en særlig forståelse for hinandens arbejde.

I Værdicentralen og på genbrugspladserne har de ansatte titlen ’genbrugsvejledere’. Det er en del af jobbet at vejlede kunderne i at få affald længere op i Affaldshierarkiet. Genbrugsvejlederne fra genbrugspladserne deltager i arbejdet i Værdicentralen, og det har givet dem en større forståelse for hvilke varer, der er genbrugelige.

Samarbejde og videndeling sikrer, at vi redder flere gode ting til genbrug. I 2019 kom 29% flere genbrugelige varer op til sorteringen i Værdicentralen, og det sikrer et større salg i butikken.

Mennesker: kvalitet og værdiskabelse

Renosyd har en målsætning om at sammensætningen af medarbejdere i Renosyd er et spejl af samfundet. Det rummelige arbejdsmarked er en vigtig del af arbejdet i Værdicentralen, idet vi gennem forskellige beskæftigelsesforløb bidrager til at skabe værdi for mennesker ved at hjælpe dem videre på eller tilbage til arbejdsmarkedet.

Det rummelige arbejdsmarked

I Værdicentralen har vi medarbejdere på fleksjob. De er på nedsat arbejdstid og forskellige skånehensyn varetages. På grund af stor travlhed, blev der i 2019 ansat 2 medarbejdere på denne ordning.

Værdicentralen har et rigtig godt samarbejde med Odder og Skanderborg kommune omkring borgere, der kommer i praktik og afklaringsforløb. Det er muligt i Værdicentralen at give borgere et kvalitativt forløb med opgaver, der både passer til deres skånehensyn og samtidig udfordrer dem på et passende niveau, så der er mulighed for udvikling og aktivering af ressourcer. Vi har mange gode historier med mennesker, der er blevet hjulpet videre og oplever, at vi lever op til de målsætninger, der er sat for forløbet - og ofte mere til!

Én gang om måneden har hver enkelt praktikant en opfølgningssamtale, Én gang om måneden har hver enkelt praktikant en opfølgningssamtale med virksomhedskonsulent og repræsentant fra værdicentralen. Her får kompetencecenteret, vores vurdering af arbejdsevnen samt udviklingen hos den enkelte. Disse opfølgningsmøder danner grundlaget for den endelige vurdering af arbejdsevnen hos den enkelte.

De fleste forløb hos Værdicentralen er lange forløb, så afklaring kan foregå hos os, indtil den enkelte kan visiteres til flexjob og bliver klar til arbejdsmarkedet igen. Værdicentralen er for

kompetencecentret en fleksibel samarbejdspartner, hvor rummelighed skaber forhold med plads til så godt som alle!

Irene Valeur Madsen er Værdicentralens kontaktperson ved kompetencecenteret, hun udtaler sig sådan om samarbejdet med Værdicentralen:

"Mine kollegaer på Kompetencecenter Skanderborg står altid i kø når der er en ledig plads hos jer i Værdicentralen – de ved chancen for et meget succesfuldt forløb for deres borger er så godt som sikkert. At der er rummelighed og en god ånd på stedet, der gør at selv de svageste borgere kan deltage, og føle de kan gøre en forskel. At der er plads til dem på arbejdsmarkedet".

Personer i jobafklaringsforløb hos Værdicentralen i 2019:

- 20 virksomhedspraktikanter har været i afklarings forløb i Værdicentralen og disse varer i gennemsnit 26 uger. Målet er forskelligt i hver forløb - nogle kommer for at blive afklaret og se hvor meget, de kan arbejde og træne sig op til. Andre kommer for at få kvalitet i hverdagen og finde glæden ved arbejdslivet igen. Fælles for dem alle er, at de har haft et ønske om at komme til Værdicentralen.
- Der er max 10 praktikanter i Værdicentralen ad gangen, hvilket bliver til 60 arbejdstimer om ugen, dog med en forventelig svingende effektivitet

Medarbejderstaben består af:

- 4 fastansatte
- 5 ansat på flexordning
- 5 ungarbejdere, som får løn efter antal timer, de har arbejdet.

Bidrage til social og lokal værdiskabelse

Renosyd har en målsætning om at bidrage til den sociale og lokale værdiskabelse, der bl.a. ligger i at skabe lokale arbejdspladser og bidrage til det rummelige arbejdsmarked. I Værdicentralen betyder det deltagelse i en række lokale initiativer og samarbejder.

Blomster i potter

I 2019 har Værdicentralen startet et nyt projekt op med én af vores i forvejen gode venner og nære samarbejdspartnere, Kompetencecenter Skanderborg. Vores genbrugsbutik leverer urtepotter, som projektdeltagere fra Kompetencecentret tager med sig hjem. Her avler og poder Kompetencecentrets brugere blomster og planter, som kan komme i urtepotterne og til slut sælges sammen i Værdicentralen.



Reparationsværksted for borgere i Skanderborg

Ungdomsskolen på Finlandsvej i Skanderborg har taget initiativ til Repair Café. Det er et tilbud til alle borgere om at komme og få repareret noget. Værdicentralen leverer materialer og viden til reparationsværkstedet. Vi ønsker at bakke op om projekter omkring reparation, og i april 2020 gennemfører vi en workshop med lamper sammen med reparationsværkstedet. Mere genbrug og mere reparation, ja tak!

Genbrugsbutikker skal stå sammen

Renosyd indgår samarbejdsaftaler med frivillige organisationer, som på Renosyds genbrugspladser kan afhente affald til genbrug. Det gør vi, da vi tror på at de lokale genbrugsbutikker er en måde at nå vores mål om at så meget som muligt skal genbruges, og ved at styrke genbrugsbutikker når vi sammen det mål.

Vi vil gøre kagen større og vores genbrugsbutik og fokus på genbrug generelt skal få flere folk til at komme til vores lokalområde for at shoppe genbrug.

Inspiration til mere genbrug

Gennem Værdicentralen og de aktiviteter vi igangsætter, vil vi inspirere kunder og gæster i Værdicentralen til at gøre genbrug til en del af deres hverdag, og styrke opmærksomheden om at se mulighederne igennem genbrug at udnytte ressourcerne. Det foregår ofte i samarbejde med lokalsamfundet gennem samarbejder, små og store events. I 2019 kan fremhæves ca. 10 workshops bl.a. med lokale iværksættere med fokus på at sy aflagt sengetøj om til lækkert tøj og 2 årlige bagagerumsmarkeder, hvor lokale borgere kan sælge ud af gemmerne. Her marked huser 80 stande og har +1000 gæster.

I forbindelse med udvidelsen af vores lokaler, har vi f.eks. brugt genbrugsmaterialer til butikkens indretning.

Inspiration til mere genbrug i hverdagen ved:

- udstilling af upcycledede produkter lavet af affald, produceret af lokale virksomheder
- indretning af Værdicentralen - bygget op af genbrugseffekter og inspirerer til løsninger, som gæster og kunder kan bruge i deres eget hjem
- aktiviteter på de sociale medier
- deltagelse i lokale aktiviteter og når vi tager ud og fortæller om genbrug
- samarbejde med diverse skoleprojekter om upcycling, ved at levere materialer og holde oplæg
- gratis bagagerumsmarkeder med godt 90 stande, hvor tonsvis af produkter skifter hænder

Økonomi der hviler i sig selv

Værdicentralen er i økonomisk balance. Omsætningen er steget støt gennem årene og omkostningerne er tilsvarende tilpasset, således hviler økonomien i sig selv. Omsætningen er steget med 484 tkr. fra 2018 til 2019 svarende til 18%. Produktionsomkostningerne er steget med 268 tkr i samme periode svarende til 10%. Den øgede omsætning kan primært tilskrives større butiksareal samt udvidede åbningstider.

Åbningstiderne er øget gennem årene. I oktober øgede vi åbningstimerne fra 16 timer til 20 timer pr. uge ved at åbne butikken om mandagen. Det har bidraget til et mere jævnt besøgstal og salg af mere genbrug.

Det gennemsnitlige salg er steget pr. uge. Dels ved en højere gennemsnitsbetaling for hver kunde og dels ved flere kunder. Ved udgangen af 2019 er ugeomsætning på ca. 70 t.kr.

Værdicentralen har i 2019 bygget om og udvidet salgsarealet med knap 300 m². De blev indviet i marts 2019. De ekstra m² giver flere hyldemeter til mere genbrug, mere plads til kunderne, mulighed for 2 kasselinjer, mindre stressende arbejdsmiljø for vores medarbejdere og mulighed for at øge omsætningen. Investeringen giver også plads til forsat stigende mængder genbrug.

I Værdicentralen har der i 2019 været stor fokus på butiksdrift og optimering af de tilhørende processer som arbejdsgange, arbejdsfordeling, indretning, udstyr og kompetenceudvikling. Så Værdicentralen er klar til de øgede mængder genbrug.

Genbrugsvarerne skal være salgbare, når de kommer til Værdicentralen. En forsortering på genbrugspladserne sikrer bedre varer, et mere effektivt flow, og man undgår unødigt transport der både er en miljømæssig og økonomisk gevinst. Ligeledes giver det også Værdicentralens ansatte mere tid til butiksdrift frem for sorteringsarbejde.

Værdicentralen er i Renosyds forretningsmodel et "behandlingsanlæg" for fraktionen "genbrug", på linje med de øvrige behandlingsanlæg, som genbrugspladserne afsætter affaldsfraktioner til. Værdicentralen afholder derfor omkostningerne til afgifter, transport og behandling af varer til forbrænding og deponi, som kasseres som ikke genbrugelige. Genbrugspladserne betaler transporten væk fra genbrugspladserne og en sorteringsydelse (som de også gør ved andre affaldsfraktioner).

Årsregnskab 2019

	Årsregnskab	Budget	Årsregnskab	Budget
	2018	2019	2019	2020
Salg genbrugsvarer	2.501.306	2.800.000	2.921.804	2.968.655
Øvrige indtægter	0	0	0	0
Sortering af genbrugsvarer	189.922	264.750	253.093	238.080
INDTÆGTER i alt	2.691.228	3.064.750	3.174.897	3.206.735
PRODUKTIONSKOMKOSTNINGER				
Afskrivninger	-233.509	-222.299	-219.702	-157.904
Afgifter i alt	0	0	0	0
Behandlingsomkostninger	-12.557	-79.225	-37.553	-1.560
Køb af ydelser	-180.684	-242.868	-213.665	-281.565
Personale	-1.975.261	-2.165.064	-2.195.883	-2.358.969
Drift af bygninger og pladser	-153.747	-144.659	-103.153	-169.947
Drift af maskiner og materiel	-38.318	-43.450	-91.988	-44.825
PRODUKTIONSKOMKOSTNINGER	-2.594.076	-2.897.565	-2.861.944	-3.014.770
Administration (bidrag til fælles adm.)	-184.724	-180.000	-282.761	-200.000
RESULTAT FØR FINANSIERING	-87.572	-12.815	30.192	-9.035
Finansiering	9.657	13.400	10.481	14.811
RESULTAT	-77.915	585	40.673	5.776

Værdicentralens Årsregnskab 2019 indgår som en del af Renosyds samlede Årsregnskab 2019.