

# Ejerpolitik for Renosyd 2022 - 2025



# EJERPOLITIK

Byrådene ønsker, at Renosyd bidrager til udviklingen af cirkulær økonomi, og at bæredygtighed skabes ved en balanceret indsats på økonomiske, miljømæssige og sociale forhold.

## MILJØ OG KLIMA

Renosyd arbejder for, at affaldsmængderne reduceres og ressourcerne i affaldet udnyttes bedst muligt.



## PRIS OG SERVICE

Renosyd skaber fornuftig balance mellem det, borgerne betaler for affaldshåndtering og de serviceydelser, der leveres.



## MENNESKER OG FÆLLESSKABER

Renosyd tager socialt ansvar, bidrager til lokale fællesskaber og formidler klart, så det giver mening at være med.



# Indhold

Formål	4
Renosyds kerneopgave	5
Cirkulær økonomi	6
Byrådenes vision	7
Strategispør 1 Pris og service	8
Strategispør 2 Miljø og klima	10
Strategispør 3 Mennesker og fællesskaber	12
Samspil	14
Planer	15

På et fællesmøde den 15. juni 2021 drøftede Skanderborg og Odders økonomiudvalg og tekniske udvalg, Renosyds bestyrelse samt direktioner og forvaltninger input til ejerpolitikken. På mødet blev ejerpolitikken for de foregående 4 år evalueret og Renosyds resultater i perioden ligeledes drøftet.

Ejerpolitikken er gældende for perioden 2022 – 2025, således at politikken tages op til revision af de siddende byråd forud for Kommunalvalget i 2025.

Ejerpolitikken er godkendt i Odder byråd den 13. december 2021 og i Skanderborg byråd den 15. december 2021.



# Formål

Byrådene i de to ejerkommuner ønsker at udøve aktivt ejerskab i forhold til Renosyd. Gennem ejerpolitikken fastlægges byrådenes vision for Renosyd, samt tre strategispor og en række overordnede mål, som byrådene ønsker udmøntet i perioden.

Formålet med ejerpolitikken er at sikre varetagelsen af ejerkommunernes interesser i Renosyd, samt sikre sammenhæng mellem kommunernes politikker, strategier, planer, samt Renosyds strategiplan, den daglige drift og virksomhedens udvikling.

Formålet med ejerpolitikken er endvidere at give Renosyd et klart mandat til at udføre sit virke. Opstår der tvivl, bør Renosyds bestyrelse afklare sit mandat hos de to byråd.

Kommunernes fælles Affaldsplan og Renosyds strategiplan udmønter ejerpolitikens visioner og strategiske spor.



# Renosyds kerneopgave

Renosyd indsamler og behandler affald fra ejerkommunerne.

## INDSAMLING

Renosyd samler affald ind på fem genbrugspladser og kører rundt til private husstande, sommerhuse og erhvervsvirksomheder og henter affald. Renosyd tilbyder mindst 25 forskellige løsninger, som på hver deres måde skal medvirke til effektiv og fleksibel indsamling og transport af affaldet til rette behandlingssted.



## BEHANDLING

Renosyd skal sikre en miljømæssig korrekt behandling af affaldet. Enten ved at behandle det på et af selskabets egne anlæg, eller ved at udbyde behandlingen af affaldet til det private marked. Ressourcerne i affaldet skal udnyttes bedst muligt og eventuelle negative miljøpåvirkninger mindskes mest muligt. Affaldet skal løftes højest muligt op i affaldshierarkiet, der er en af grundstenene i både europæisk og dansk miljølovgivning.

Øverst i affaldshierarkiet er det vi stræber mod, nemlig at producere mindre affald. Det er en del af Renosyds kerneopgave at skabe bevidsthed om, hvordan affaldsmængderne kan reduceres.

## FAKTA (2020):

**70.000**  
tons affald modtaget

**1,5 mio.**  
affaldsbeholdere tømt

**500.000**  
kunder på genbrugspladserne

**36.000**  
private husstande

**2.500**  
sommerhuse

**3.000**  
erhvervsvirksomheder

# Cirkulær økonomi

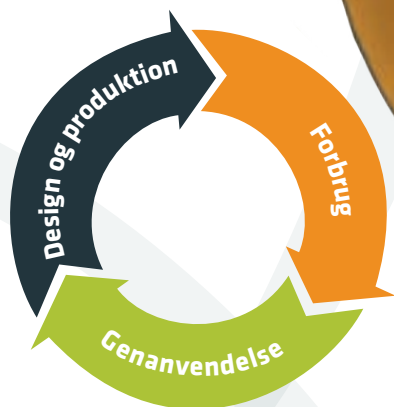
I forhold til den samlede CO<sub>2</sub> -udledning til atmosfæren, bidrager vores forbrug med 45% af CO<sub>2</sub> -udledningerne. FN's verdensmål nr. 12 om Bæredygtigt forbrug og produktion er derfor helt centralt for at reducere vores klimaaftryk.

Den cirkulære værdikæde har hverken en begyndelse eller en afslutning. De tre led i værdikæden hænger sammen, og der er behov for, at både myndigheder, virksomheder og borgere samarbejder, så cirklen ikke brydes. Renosyds kerneopgaver spiller ind i alle led i den cirkulære værdikæde.

FN's verdensmål og cirkulær økonomi er en væsentlig del af Odder og Skanderborg Kommuner klimapolitikker og klimahandlingsplaner.

## Kilde

- Klimalov med mål om 70% reduktion af CO<sub>2</sub> -udledninger i 2030, vedtaget af et bredt flertal i Folketinget i december 2019.
- Handlingsplan for cirkulær økonomi - Den nationale plan for forebyggelse og håndtering af affald for 2020 - 2032, december 2020.



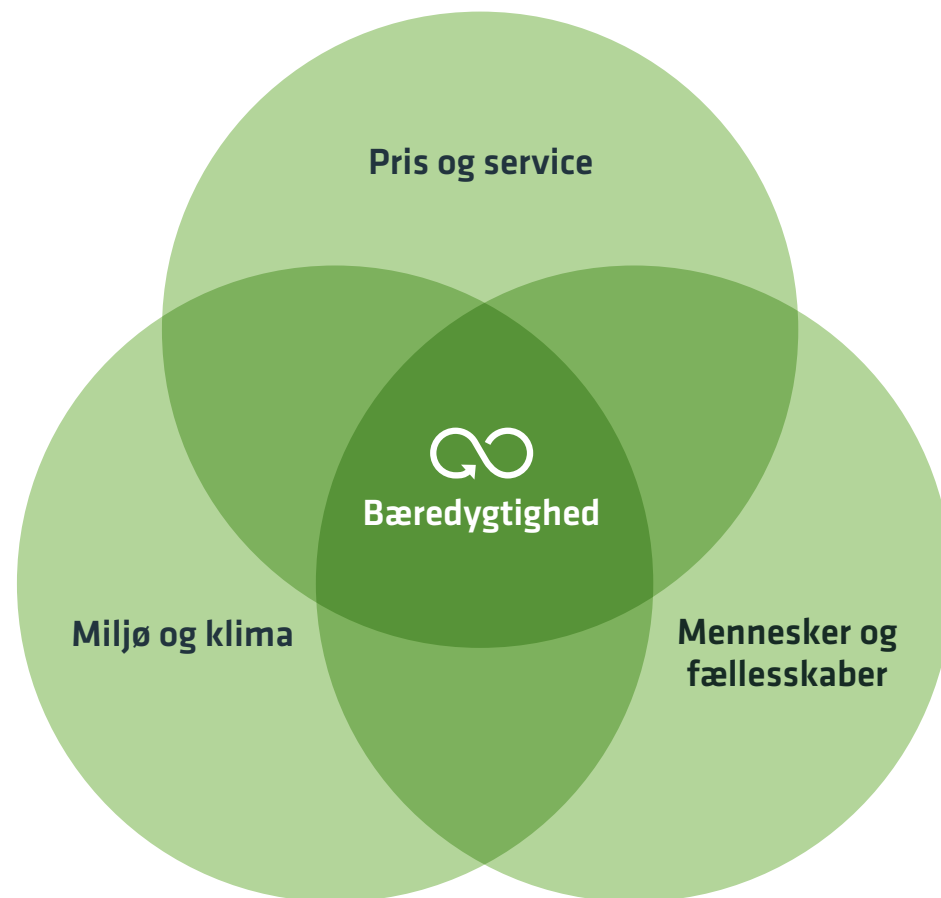
# Byrådenes vision

Byrådenes vision er, at Renosyd bidrager til opfyldelsen af FN's verdensmål for en bæredygtig udvikling, og at Renosyd understøtter udviklingen af en cirkulær økonomi.

Byrådene ønsker, at bæredygtigheden i Renosyds aktiviteter skabes ved en balanceret indsats på økonomiske, miljømæssige samt lokale og sociale forhold.

Renosyds kerneopgaver skal udvikles sammen med borgerne, så borgerne oplever, at de er en del af værdikæden. Udviklingen fra traditionel driftsorganisation til en forretningsorienteret virksomhed skal fortsætte, så Renosyd kan stå stærkt i et fremtidigt konkurrenceudsat marked.

Renosyds værdiskabelse gør borgerne stolte af at bo i Skanderborg og Odder Kommuner.



## Kilde

- Odder Kommunes Klimahandlingsplan 2021
- Skanderborg Kommunes Klima-, energi- og ressourcepolitik 2020

## STRATEGISPOR 1

# Pris og service

Der skal være en fornuftig balance mellem det, borgerne i Odder og Skanderborg betaler for affaldshåndtering og de serviceydelser, de modtager.

Borgerne skal opleve, at de får værdi for pengene, samtidig med, at de oplever en god service fra Renosyd.

Serviceydelserne omfatter bl.a. hvor tit affaldsbeholderne bliver tømt og om de bliver tømt rettidigt. Borgerne skal kunne regne med, at Renosyd kommer og tømmer affaldsbeholderne den dag, der er meldt ud.

Kommunikationen med Renosyds kundeservice samt genbrugspladsernes åbningstider og den vejledning, borgerne får der, er også en del af serviceoplevelsen.





# Overordnede mål

## SERVICEYDELSER

Borgernes behov for aflevering af affald skal opfyldes i en fornuftig balance mellem pris og service.

## OPLEVELSE AF SERVICE

Borgerne skal opleve værdi for pengene og god service.

## SAMARBEJDE

Affaldsløsninger skal udvikles i samarbejde med borgere og virksomheder, samt de offentlige institutioner.



## STRATEGISPOR 2

# Miljø og klima

Europæisk og national lovgivning sætter rammen for en bæredygtig udvikling af samfundet. Strategier og målsætninger udmøntes gennem ejerkommunernes klimapolitikker, klimahandlingsplaner og Affaldsplanen, der sammen med ejerpolitikken, sætter rammen for Renosyds virke.

Renosyd skal sikre den bedst mulige sortering af affald og efterfølgende affaldsbehandling, så ressourcerne i affaldet udnyttes bedst muligt, og de nationale mål for genanvendelse opnås.

Bæredygtig udvikling kræver, at vi reducerer vores fodaftryk i forhold til miljø og klima. Hverken kommunerne eller Renosyd kan skabe en bæredygtig udvikling alene. Borgerne og virksomhederne er en del af løsningen. Renosyd skal skabe bevidsthed om, hvordan vi kan producere og forbruge mere bæredygtigt, med et mindre forbrug af jordens ressourcer.



# Overordnede mål

## **SORTERING**

Affald skal sorteres, så ressourcerne i affaldet udnyttes bedst muligt og de nationale mål for genanvendelse opnås.

## **MINDRE AFFALD**

Affaldsmængderne skal reduceres og Renosyd skal skabe bevidsthed om, hvordan affaldsproduktion og forbrug kan påvirkes.

## **BÆREDYGTIGHED**

Renosyd skal gå foran og prøve ting af (first mover), for derigennem at engagere borgere, virksomheder og lokale interesseorganisationer, skabe grundlag for nye partnerskaber og bæredygtige løsninger. Dette kan blandt andet ske ved involvering af Renosyds borgerpanel eller gennem et nyt Affaldsråd.



## STRATEGISPOR 3

# Mennesker og fællesskaber

Byrådene ønsker, at Renosyd tager socialt ansvar og bidrager til lokale fællesskaber. Renosyd skal gennem netværk og samarbejde bidrage til realiseringen af ejerkommunernes udviklingspolitikker og – strategier i forhold til demokrati og borgerinddragelse, erhvervs politik, cirkulære kommuner, politikker for klima, ressourcer, biodiversitet m.v.

Børn og unge skal have særlig fokus, da de er fremtidens forbrugere. Renosyds ”skoletjeneste”, hvor skoler og institutioner besøger Renosyds genbrugspladser og affaldsenergianlæg, er central i formidlingen af affaldssortering og af hvordan vi kan knække kurven med de stigende affaldsmængder.

Det er en væsentlig opgave for Renosyd at være en skarp formidler, så det er tydeligt hvorfor og hvordan vi skal sortere affald, hvordan vi kan skabe mindre affald, og hvordan vi kan udvikle et bæredygtigt forbrug. Det skal give mening for borgere og virksomheder at være med, og de skal kunne se resultaterne af deres indsats.



# Overordnede mål

## RUMMELIGHED

Renosyd skal samarbejde med ejerkommunerne om at skabe arbejdspladser til borgere på kanten af arbejdsmarkedet.

## FÆLLESSKABER

Renosyd igangsætter eller faciliterer initiativer, der understøtter bæredygtighed og klimatiltag. Det kan være sammen med erhvervsvirksomheder, boligforeninger, grundejerforeninger, lokalråd, frivillige organisationer, landsbysamfund mv. Skoler og institutioner kan engageres gennem for eksempel et Ungeråd eller gennem udbredelse af konceptet "Bæredygtighed i Børnehøjde".

## KOMMUNIKATION OG FORMIDLING

Det skal være let at sortere affald, og det skal give mening. Renosyd skal have en tydelig profil lokalt, så kendskabsgraden til Renosyds aktiviteter øges. Kendskabet skal føre til involvering, samt omsættes til handlinger og ændret adfærd.



# Samspil

Byrådene følger anbefalingerne om god selskabsledelse og udøver et aktivt ejerskab. Med ejerpolitikken fastlægges retningslinjer for kommunikation og samspil mellem ejer, bestyrelse og direktion.



NIVEAU	SAMSPIL
<b>POLITISK</b>	Byråd og bestyrelse udarbejder ejerpolitik. Fagudvalg og bestyrelse udarbejder affaldsplan. De mødes 2 gange i perioden for at drøfte samarbejdet, aktuelle affaldsfaglige emner, og evt. tage på studietur sammen.
<b>DIREKTION</b>	Direktører har en løbende dialog, de planlægger og gennemfører politiske fællesmøder, workshops mv.
<b>LEDELSE</b>	Chefer og ledere udgør en styregruppe for udarbejdelse og implementering af affaldsplan, samt opfølgning og rapportering ift. planens målsætninger.
<b>TEKNISK</b>	Medarbejdere og sagsbehandlere har løbende dialog ift. den daglige drift.

ÅR	AKTIVITET
<b>2022</b>	Udarbejdelse af Affaldsplan. Godkendelse af Renosyds Strategiplan. Fællesmøde, workshop eller studietur.
<b>2023</b>	Godkendelse af Affaldsplan
<b>2024</b>	Fællesmøde, workshop eller studietur
<b>2025</b>	Evaluering og godkendelse af en ny ejerpolitik

# Planer

Byråd, udvalg og Renosyds bestyrelse reviderer, udarbejder og godkender en række planer i et 4-årshjul gennem en byrådsperiode:

- Ejerpolitik med vision, strategispør og overordnede mål revideres hvert 4. år
- Renosyds Strategiplan revideres hvert 4. år
- Affaldsplan med politiske målsætninger, temaer og indsatser udarbejdes for 4 år ad gangen
- Renosyds virksomhedsplan med mål, aktiviteter og budgetter udarbejdes hvert år



		BYRÅDSPERIODE 2022-2025				BYRÅDSPERIODE 2026-2029			
Udarbejder og godkender	Planer	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Byråd og udvalg	Ejerpolitik								
Bestyrelse	Renosyds strategiplan								
Byråd, udvalg og bestyrelse	Affaldsplan 2023-2026	Udarbejde	Høring Godkende						
Byråd, udvalg og bestyrelse	Affaldsplan 2027-2030					Udarbejde	Høring Godkende		
Bestyrelse	Renosyds virksomhedsplan								



Odder  
Kommune



**Odder Rådhus**  
Rådhusgade 3  
8300 Odder  
Telefon: 87 80 33 33



**Skanderborg**  
Kommune

**Fælled**  
Skanderborg Fælled 1  
8660 Skanderborg  
Telefon: 87 94 70 00

**renosyd**  
*Fra affald til værdi*

**Renosyd**  
Norgesvej 13  
8660 Skanderborg  
Telefon: 86 52 52 11