

renosyds bestyrelse (Bestyrelsesmøde 28. oktober
2025)

28-10-2025 16:00 - 20:00

Værdiparken, Sverigesvej 13, 8660 Skanderborg

Information:Afbud Hans Hammann. Mira Bloch deltager online.

Mødedeltagere : Claus Bloch, Jesper Arbo Frederiksen, Karen Schack Lindemann, Kresten Bjerre, Lars Bluhme, Mira Saga Issa Bloch, Morten Møller

Indhold

Kategori - Indledende punkter

Punkt 1: (Beslutning) Godkendelse af dagsorden - 5 min.....	1
---	---

Kategori - Bestyrelsen

Punkt 2: (Orientering) Diverse til og fra bestyrelsen - 10 min.....	1
---	---

Punkt 4: (Drøftelse) Depeche - 15 min.....	1
--	---

Kategori - Økonomi

Punkt 5: (Orientering) Producentgebyr emballage, ny bekendtgørelse - 15 min.....	1
--	---

Punkt 6: (Orientering) Budgetopfølgning 1. halvår 2025 - 15 min.....	2
--	---

Punkt 7: (Beslutning) Erhvervskunders betaling for brug af genbrugspladser - ny gebyrstruktur - 20 min.....	3
--	---

Punkt 8: (Beslutning) Budget 2026 og Gebyrblad 2026, andenbehandling - 30 min.....	4
--	---

Kategori - Strategisk udvikling

Punkt 9: (Orientering) Alle for 10! - afslutning - 5 min.....	6
---	---

Punkt 10: (Status) VærdiCirkel Odder, 10 min.....	7
---	---

Kategori - Drift

Punkt 11: (Beslutning) IT sikkerhedspolitik - 15 min.....	7
---	---

Punkt 12: (Orientering) Orientering fra direktionen - 15 min.....	8
---	---

Kategori - Eventuelt

Punkt 13: (Orientering) Kommende møder - 5 min.....	8
---	---

Punkt 14: Eventuelt - 10 min.....	8
-----------------------------------	---

Kategori - Godkendelser

Punkt 17: Godkendelse af referat (efter frigivelse).....	8
--	---

Referat.....	9
--------------	---

Punkt 1: (Beslutning) Godkendelse af dagsorden - 5 min

Indstilling

Det indstilles at bestyrelsen godkender dagsorden.

Punkt 2: (Orientering) Diverse til og fra bestyrelsen - 10 min

Punkt 4: (Drøftelse) Depeche - 15 min

Resume

Bestyrelsen har tidligere drøftet at udarbejde en depeche til den nye bestyrelse, som tiltræder ved årsskiftet. Formålet er at sikre kontinuitet og overdragelse af erfaringer. Et udkast til depechen er nu udarbejdet med input fra sidste bestyrelsesmøde.

Under dette punkt skal bestyrelsen drøfte, om der er yderligere emner, der bør tilføjes.

Indstilling

Det indstilles at bestyrelsen drøfter udkastet til depechen og vurderer, om der er behov for at tilføje flere punkter.

Baggrund

Depechen indeholder anbefalinger fra den afgående bestyrelse til den kommende bestyrelse i renosyd. Den lægger vægt på vigtigheden af en god opstart, fælles bestyrelsesuddannelse og klare spilleregler for samarbejdet. Derudover fremhæves behovet for strategisk udvikling, herunder en samlet strategi, investeringsplan og fokus på haveaffald. Formålet er at give den nye bestyrelse et godt afsæt og videreføre centrale erfaringer fra perioden 2021–2025.

Punkt 5: (Orientering) Producentgebyr emballage, ny bekendtgørelse - 15 min

Resume

Miljø- og Ligestillingsministeriet har udsendt en ny bekendtgørelse om producentansvar, som får betydning for renosyds økonomi og planlægning. Ifølge bekendtgørelsen må kommunerne frem til 1. oktober 2026 kun opkræve 62,5 % af omkostningerne til indsamling af emballageaffald hos producentansvarsforeningerne. De resterende 37,5 % må først opkræves fra denne dato.

Regeringen har samtidig meldt ud, at det samlede producentgebyr fremadrettet ikke må overstige 1 mia. kr. årligt. Dette svarer til en samlet reduktion i omkostningerne til indsamling på 37,5 % i forhold til de faktiske omkostninger, som udgør 1,6 mia. kr.

Det skaber usikkerhed om den fremtidige finansiering af de kommunale omkostninger til affaldsindsamling. renosyd forventer likviditetsudfordringer i sommeren 2026 som følge af bekendtgørelsen, men vurderer, at disse kan håndteres inden for selskabets eksisterende finansieringsmuligheder.

Direktionen giver en orientering om sagen.

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Baggrund

Bekendtgørelsen om producentansvar begrænser kommunernes mulighed for at få dækket omkostningerne til indsamling af emballageaffald. Kun 62,5 % må opkræves frem til oktober 2026. Det svarer til en national opkrævning på 1 mia. kr. for indsamling, hvilket i runde tal svarer til det estimerede COWI gav ministeriet tilbage i 2021. De faktiske omkostninger til indsamling har dog vist sig at være 1,6 mia. kr.

Regeringen har meldt ud, at producentgebyret ikke må overstige 1 mia. kr. årligt. Det vurderes som urealistisk, og der er endnu ikke fremlagt en løsning på dette. Det er dog indikeret, at man forventer at lægge et basisserviceniveau for kommunernes indsamling – som må forventes at matche en omkostning på 1 mia. kr. – og give kommunerne besked på at opkræve eventuelle ekstra omkostninger hos borgerne, evt. kombineret med et prisloft.

For renosyd betyder det, at der kan opstå likviditetsudfordringer hen over sommeren 2026. Disse forventes dog at kunne håndteres via kassekredit og udskydelse af omkostninger. Direktionen anbefaler derfor, at gebyret fastholdes uændret for begge halvår 2026.

Renosyd forventer en omkostning på ca. 20 mio. kr. til indsamling af emballageaffald i 2026, og den udskudte betaling udgør derfor ca. 7,5 mio. kr.

Da bestyrelsen for årene 2024 og 2025 valgte at opkræve mindre i gebyr end der har været omkostninger, for at nedbringe den opsparede overdækning, vil forbrugerne ikke opleve et fald i gebyret mellem 2025 og 2026. Selvom forbrugerne har fået en "rabat" i 2024 og 2025, vil nogle forbrugere have den oplevelse, at de bliver snydt for en reduktion i gebyret. Renosyd får nogle henvendelser på dette og er så transparente som muligt omkring økonomien i forhold til dette emne.

Punktet er en forlængelse af orienteringen på sidste møde, og skal indarbejdes i budget- og gebyrarbejdet.

Punkt 6: (Orientering) Budgetopfølgning 1. halvår 2025 - 15 min

Resumé

På baggrund af budgetopfølgningen efter andet kvartal og opdaterede fremskrivninger af renosyds økonomiske forhold er der lavet et økonomisk forecast for hele året 2025 med fokus på resultatafvigelse i forhold til det godkendte budget.

Iflg. forecastet forventes en underdækning på 7,3 mio. kr. sammenholdt med en underdækning på 10,7 mio. kr. i årets budget.

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Baggrund

Iflg. forecastet forventes en underdækning på 7,3 mio. kr. sammenholdt med en underdækning på 10,7 mio. kr. i årets budget.

Resultatudviklingen i forhold til budgettet forklares først og fremmest af, at der i forecastet er indregnet indtægter som følge af producentansvar for emballageaffald for 4. kvartal 2025. Der forventes et samlet producentgebyr på 3,2 mio. kr. , som afspejler en opdatering af lovgivningen på området pr. 30. september 2025 (se forrige punkt).

Resultatudviklingen påvirkes desuden af øgede behandlingsudgifter til særligt tekstilaffald og farligt affald samt øgede omkostninger til juridisk rådgivning. Dette opvejes tilnærmelsesvis af reducerede omkostninger til husstandsindsamling af affald dels som følge af færre tømninger, dels som følge af effektiv leverandørstyring. Endelig indebærer en teknisk genberegning af den samlede effekt af ændrede momsregler i 2025 en betydelig reduktion af omkostningerne, idet det samtidig understreges, at dette område fortsat er behæftet med betydelig økonomisk usikkerhed indtil den endelige moms kan opgøres ved årets afslutning.

Punkt 7: (Beslutning) Erhvervskunders betaling for brug af genbrugspladser - ny gebyrstruktur - 20 min.

Resume

Renosyd implementerer ved årets udgang et nyt nummerpladesystem, der skal erstatte det nuværende system, som ikke længere er tidssvarende i forhold til bl.a. at identificere erhvervskunder, der skal betale for benyttelse af genbrugspladsen. I den forbindelse indføres en ændret gebyrstruktur, der skal sikre, at erhvervsvirksomhedernes betaling så vidt muligt dækker de faktiske omkostninger, som deres brug af pladserne medfører. Den nuværende model har været uændret siden 2018 og dækker ikke længere omkostningerne. Den nye model er desuden enklere, mere gennemsigtig og retfærdig og tager bedre højde for snyd med erhvervstrailere som køres ind på pladserne med hvidpladebiler.

Bestyrelsen skal godkende den nye betalingsmodel for erhvervskunders brug af genbrugspladserne.

Vedhæftet bilag viser gebyroversigt med den nye gebyrmodel.

Indstilling

Det indstilles at bestyrelsen godkender den nye model for betaling for erhverv på genbrugspladserne.

Baggrund

Genbrugspladserne er primært indrettet til borgere, som betaler 95 % af omkostningerne. Små erhvervsdrivende med affald, der minder om husholdningsaffald, kan dog benytte pladserne mod betaling. For mange små virksomheder i Skanderborg og Odder er adgangen vigtig.

renosyd er forpligtet til at sikre, at erhvervsbetaling dækker de omkostninger, der kan tilskrives deres brug. Da gebyret har været uændret siden 2018, og omkostningerne til affaldsbehandling er steget, er der ikke længere balance. Den nye model (forventes at) genskabe balancen og gør samtidig betalingen mere enkel og retfærdig. Den adresserer også snyd, hvor erhvervsdrivende benytter private biler med erhvervstrailere, som fremover også blive opkrævet betaling.

Efter bestyrelsens drøftelse den 23. september 2025 blev der afholdt et fokusgruppeinterview med erhvervskunder i samarbejde med Erhverv Skanderborg og Udvikling Odder. Virksomhederne bakkede op om en simplere model og betaling for trailere. Der var også en række konkrete ønsker til fremsendelse af mail på faktura, tilknytning af betalingskort, elektronisk dokumentation for aflevering af farligt affald mm. Disse kan næsten alle tilgodeses, og vil blive indarbejdet i forbindelse med ibrugtagning af det nye it-system.

Der var et ønske til prisjustering for varebiler med trailer dvs. en reduceret pris i forhold til varebiler uden trailer. Umiddelbart har ønsket ikke kunne opfyldes uden yderligere systemudvikling. Det vil desuden tilføre modellen mere kompleksitet, og det kan være nødvendigt at justere flere af gebyrerne for at sikre det samlede provenu, som skal sikre dækning af omkostningerne. Gebyrmodellen er derfor fastholdt i forhold til den tidligere fremlagte, og overvejelser om evt. justeringer foreslås henlagt til en evaluering af hele gebyrmodellen i foråret/sommeren 2026, hvor det vil kunne baseres på konkrete erfaringer og analyser af konsekvenser af de gennemførte ændringer.

Efter bestyrelsens godkendelse tilpasses og implementeres det nye system til nummerpladegenkendelse, herunder genkendelse af trailere. Det nye system og den nye gebyrmodel kan derefter træde i kraft ved årsskiftet.

Punkt 8: (Beslutning) Budget 2026 og Gebyrblad 2026, andenbehandling - 30 min

Resume

Budget 2026 (drift og anlæg) samt gebyrblad for 2026 fremlægges til andenbehandling og endelig godkendelse i overensstemmelse med renosyds principper for økonomisk styring.

Efter bestyrelsens godkendelse sendes budgettet til orientering og gebyrbladet til godkendelse i ejerkommunerne.

Derudover anmodes ejerkommunerne om godkendelse af optagelse af eksternt lån via byggekredit til finansiering af kommende anlægsudgifter vedrørende VærdiCirkel Odder.

Vedlagte notat uddyber ændringerne mellem første- og andenbehandling. Gebyrbladet er uændret fra førstebehandlingen og 2025, bortset fra erhvervsgebyrer.

Indstilling

Det indstilles at bestyrelsen andenbehandler og godkender:

- *Budget 2026*
- *Anlægsbudget 2026*
- *Gebyrblad 2026*

Det indstilles desuden, at bestyrelsen:

- *Fremsender gebyrbladet til godkendelse i ejerkommunerne*
- *Anmoder ejerkommunerne om godkendelse af optagelse af eksternt lån via byggekredit på op til 30 mio. kr. til kommende anlægsudgifter*

Baggrund

Budget 2026 (drift og anlæg) samt gebyrblad for 2026 fremlægges til andenbehandling og endelig godkendelse i overensstemmelse med renosyds principper for økonomisk styring.

Derudover anmodes om godkendelse af optagelse af eksternt lån via byggekredit til finansiering af kommende anlægsudgifter vedrørende VærdiCirkel Odder. I første omgang søges godkendelse af en låneramme på 30 mio. kr. til projektering, undersøgelser samt eventuelle opkøb af grunde og ejendomme.

Siden førstebehandlingen den 23. september 2025 er der foretaget følgende ændringer:

- Opdatering af sammenligningsgrundlag for 2025 til forecast efter 1. halvår
- Præcisering af affaldsgebyrer for 2026, som fastholdes uændrede (undtagen erhvervsadgang til genbrugspladser)
- Korrektion af fejl i personaleomkostninger og uddybning af forklaringer
- Mindre redaktionelle ændringer

Driftsbudgettet for 2026 viser en overdækning på 1,1 mio. kr. ud af en omsætning på 175,4 mio. kr. Den største ændring er opkrævning af producentgebyr på 20,8 mio. kr. som følge af producentansvar for emballageaffald. Affaldsgebyrerne for husholdninger fastholdes uændrede.

Driftsbudgettet for 2026 viser et 0-resultat med en mindre overdækning på 1,1 mio. kr. Affaldsgebyrerne fastholdes uændrede, hvilket for en husstand med standardløsning svarer til 3.187 kr.

Der indføres ny gebyrmodel for erhvervsadgang til genbrugspladser fra primo 2026, som skal skabe bedre sammenhæng mellem affaldsmængder og omkostninger.

Budgettet indeholder afregning fra kollektive ordninger vedrørende producentansvar for emballageaffald på 20,8 mio. kr. Budgettet følger gældende lovgivning, herunder seneste bekendtgørelse pr. 30. september 2025, som indebærer acontooprævning og efterregulering i oktober 2026. Dette påvirker primært renosyds likviditet.

Anlægsbudgettet udgør 33 mio. kr. og omfatter reinvesteringer i materiel samt investeringer i VærdiCirkel Odder, herunder 23 mio. kr. til opkøb af grunde og ejendomme.

Likviditetsfremskrivningen viser behov for ekstern finansiering. Det foreslås at optage lån via byggekredit i takt med investeringerne. Lånet konverteres til anlægslån ved projektets afslutning.

Lovændringer vedrørende producentansvar kan presse likviditeten i sommeren 2026, men renosyd forventes at kunne håndtere dette uden brug af statslige lånemodeller.

Punkt 9: (Orientering) Alle for 10! - afslutning - 5 min

Resume

Bestyrelsen besluttede på strategimødet i september 2023 at samle alle indsats omkring øget sortering i et fælles udviklingsprogram under titlen "Alle for 10". Programmet blev udrullet med 10 fraktioner i første halvår af 2024 og afsluttes ved udgangen af 2025. Direktionen giver en afsluttende status på programmet, herunder en orientering om opnåede effekter og perspektiver for det videre arbejde.

Indstilling

Det indstilles at bestyrelsen afslutter det strategiske udviklingsprogram "Alle for 10", og tager direktionens orientering om opnåede gevinster til efterretning.

Baggrund

På strategimødet i september 2023 besluttede bestyrelsen at igangsætte programmet "Alle for 10" med fokus på øget sortering. Programmet blev udrullet i første halvår af 2024 med 10 fraktioner. Ved udgangen af 2025 afsluttes programmet.

Programmet har leveret en lang række gevinster i løbet af program-perioden og den efterfølgende gevinstrealisering.

Herunder følger et udpluk af gevinster:

- Fornyelse af infrastruktur i form af beholdere, omlastnings-plads og it-systemer. Dette giver bedre arbejdsmiljø, bedre sortering, mere robust drift og opfølgningen over for leverandører.
- Etablering af dataindsamling, som gør det muligt at følge udviklingen i sit affald som borger eller institution, bedre kommunikation til kunderne omkring uregelmæssigheder i driften eller fejl.
- Bedre sortering som har blandt andet har medført en markant bedre genanvendelse af ressourcer og en direkte klimagevinst på estimeret ~6.000 ton CO2 om året

- Styrket samspil og kompetencer i organisationen på tværs af afdelinger som styrker den samlede robusthed, effektivitet og kapabilitet i både drift og udvikling i renosyd
- Omstilling til mere miljøvenlig drivmiddel i indsamling som sparer ~500 ton CO2 om året
- Nye og bedre ydelser til små erhvervsdrivende som er med til at øge kommunernes erhvervsvenlighed

Punkt 10: (Status) VærdiCirkel Odder, 10 min

Resume

renosyd er i gang med at søge fondsmidler, finde lokalitet og opbygge erfaring og relationer med aktører i Odder omkring VærdiCirkel Odder. Den største udfordring lige nu er mangel på tilgængelige lokaliteter.

Direktionen giver en kort status.

Indstilling

Det indstilles at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Punkt 11: (Beslutning) IT sikkerhedspolitik - 15 min

Resume

renosyd er som offentlig affaldsvirksomhed omfattet af "vigtige enheder" i EUs NIS2-direktiv (EU 2022/2555), hvilket medfører markant forøgede krav til og betydelig formalisering af renosyds arbejde med IT-sikkerhed. Vigtige krav iflg. direktivets artikler omfatter

- ledelsen skal godkende og overvåge cybersikkerheds-foranstaltninger og holdes ansvarlige for evt. mangler
- virksomhedens skal implementere proportionale tekniske, operationelle og organisatoriske tiltag for at håndtere risici i IT-systemer
- rapportering af signifikante cyberhændelser

Informationssikkerhedspolitikken udgør den overordnede ramme for renosyds arbejde med IT-sikkerhed. Politikken skal godkendes af bestyrelsen, som fører tilsyn med gennemførelsen af politikken (artikel 20.1). Udkast til Informationssikkerhedspolitik er vedhæftet i bilag.

Retningslinjer for informationssikkerhed supplerer politikken med mere konkrete handlinger og anvisninger til renosyds medarbejdere.

Udkast til retningslinjer er vedhæftet.

Direktionen giver en gennemgang af vedlagte "Politik for informationssikkerhed".

Indstilling

Det indstilles at bestyrelsen drøfter og godkender IT-sikkerhedspolitikken.

Punkt 12: (Orientering) Orientering fra direktionen - 15 min

Resume

Direktionen giver en generel orientering til bestyrelsen.

Indstilling

Det indstilles at bestyrelsen tager direktionens orientering til efterretning.

Punkt 13: (Orientering) Kommende møder - 5 min

13. december 2025 kl. 12-22

Julemøde med besøg hos HCS

Punkt 14: Eventuelt - 10 min

Punkt 17: Godkendelse af referat (efter frigivelse)

Referat

Punkt 1: (Beslutning) Godkendelse af dagsorden - 5 min

Dagsorden blev godkendt.

Punkt 2: (Orientering) Diverse til og fra bestyrelsen - 10 min

Der var ingen punkter til orientering "til og fra" i bestyrelsen.

Punkt 4: (Drøftelse) Depeche - 15 min

Bestyrelsen drøftede udkast til depeche. Udkastet opdateres frem til næste bestyrelsesmøde med følgende bemærkninger:

- det skal være tydeligt, at det hidtil har været en del af renosyds vision og adfærd at være initiativrig og visionær i forhold til grøn omstilling, fx mindre affald, genbrug, kvashegn.
- der laves et ekstra punkt, som omfatter relationer til kolleger mv. fx. til Cirkulær (brancheforening), affaldsselskaber (FARR, nabokommuner), frivillige organisationer mv.

Opdateret (og endelig) depeche drøftes på møde i december.

Punkt 5: (Orientering) Producentgebyr emballage, ny bekendtgørelse - 15 min

Direktionen gennemgik konsekvenserne af de seneste ændringer i lovgivningen omkring producentansvaret, herunder konsekvenser for husholdningernes affaldsgebyrer i 2026. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Bestyrelsen ønsker, at Direktionen tager initiativ til en proaktiv, enkel og tilgængelig kommunikation omkring konsekvenser af producentansvaret for affaldsgebyrerne i erkendelse af, at der fra flere sider er skabt en forventning om, at affaldsgebyrerne skal reduceres ved indførelsen af producentansvaret. Kommunikation skal fremgå af renosyd.dk, som bestyrelsesmedlemmerne kan henvise til.

renosyd deltager på møder i ØE-udvalg i Skanderborg d. 12.11. efter ønske fra kommunen for at svare på evt. spørgsmål omkring dette emne ved udvalget behandling af gebyrbladet.

Punkt 6: (Orientering) Budgetopfølgning 1. halvår 2025 - 15 min

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Punkt 7: (Beslutning) Erhvervskunders betaling for brug af genbrugspladser - ny gebyrstruktur - 20 min.

Bestyrelsen godkendte den foreslåede gebyrstruktur for virksomhedernes anvendelse af renosyds genbrugspladser til implementering fra 1. januar 2026.

Punkt 8: (Beslutning) Budget 2026 og Gebyrblad 2026, andenbehandling - 30 min

Bestyrelsen andenbehandlede Drifts- og Anlægsbudget samt Gebyrblad for 2026. Der er udsendt et opdateret Gebyrblad 2026.

I forhold til førstebehandling af Gebyrblad 2026 er tilføjet gebyr for erhvervskunders aflevering af Farligt affald på genbrugspladserne, som skal afregnes særskilt iht. lovgivning.

Bestyrelsen godkendte indstillingen.

Budget fremsendes til ejerkommunerne til orientering. Gebyrblad 2026 fremsendes til byrådenes godkendelse.

Desuden fremsendes til byrådenes orientering og foreløbige godkendelse, at der i 2026 optages lån via en byggekredit op til 30 mio. kr.

Punkt 9: (Orientering) Alle for 10! - afslutning - 5 min

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Punkt 10: (Status) VærdiCirkel Odder, 10 min

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Punkt 11: (Beslutning) IT sikkerhedspolitik - 15 min

Bestyrelsen godkendte indstillingen.

Punkt 12: (Orientering) Orientering fra direktionen - 15 min

Direktionen orienterede om aktuelle emner, bl.a. fakturering for 2. halvår, tekstilaffald, sortering på kommunale institutioner samt arbejde med trivsel i renosyds organisation.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Punkt 13: (Orientering) Kommende møder - 5 min

Ekstraordinært bestyrelsesmøde blev aftalt flyttet til mandag d. 24.11. kl. 19

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Punkt 14: Eventuelt - 10 min

Ingen punkter til behandling.

Mødet afsluttet kl. 19.50

Godkendelsesark

Mødedato tirsdag den 28. oktober 2025

Udvalg renosyds bestyrelse

Bruger

Claus Bloch

Hans Hammann

Jesper Arbo Frederiksen

Karen Schack Lindemann

Kresten Bjerre

Lars Bluhme

Mira Saga Issa Bloch

Morten Møller

Status

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Møde Bestyrelsesmøde 28. oktober 2025

Dagsordenpunkt 17 - Godkendelse af referat (efter frigivelse)

Dato for godkendelse

onsdag den 29. oktober 2025

tirsdag den 4. november 2025

mandag den 3. november 2025

onsdag den 29. oktober 2025

torsdag den 30. oktober 2025

onsdag den 29. oktober 2025

onsdag den 5. november 2025

onsdag den 29. oktober 2025