

# Ejerpolitik

Vedtaget ultimo 2025



*renosyd*

 Skanderborg  
Kommune

 ODDER  
KOMMUNE

# Indhold

- 3** Indledning
- 4** Cirkulær økonomi
- 5** Vision
- 6** renosyds kerneopgaver
- 7** Pris og service
- 8** Klima og miljø
- 9** Mennesker og fællesskaber
- 10** Aktivt ejerskab
- 11** Planer og samspil



# Indledning

**renosyd er et fælleskommunalt interessentskab, der ejes af Odder og Skanderborg Kommuner.**

Kommunerne ønsker at udøve aktivt ejerskab. Gennem ejerpolitikken fastlægger kommunalbestyrelserne derfor visionen for renosyds virke samt tre strategiske spor og underliggende fokuspunkter for den kommende periode.

Formålet med ejerpolitikken er at sikre sammenhæng mellem kommunernes politikker og planer samt renosyds strategi og udvikling. Dokumentet skal desuden give renosyds bestyrelse et klart billede af kommunalbestyrelsernes ønsker til arbejdet og et tydeligt mandat (instruktionsbeføjelse).

Udmøntningen af ejerpolitikken sker gennem bestyrelsens strategiplan for renosyd samt årlige virksomhedsplaner.

Ejerpolitikken danner ligeledes den overordnede politiske ramme for udarbejdelse af kommunernes fælles affaldsplan.

Politikken er formuleret på baggrund af drøftelser og prioriteringer på fællesmøde den 6. maj 2025 med Skanderborg og Odder Kommunes økonomiudvalg og renosyds bestyrelse.

Ejerpolitikken er godkendt af Odder Kommunalbestyrelse den 11. november 2025 og i Skanderborg Byråd den 26. november 2025.



# Cirkulær økonomi

**renosyd arbejder aktivt for at bidrage til udviklingen af et cirkulært materialeforbrug gennem ansvarlig håndtering af affald som ressourcer.**

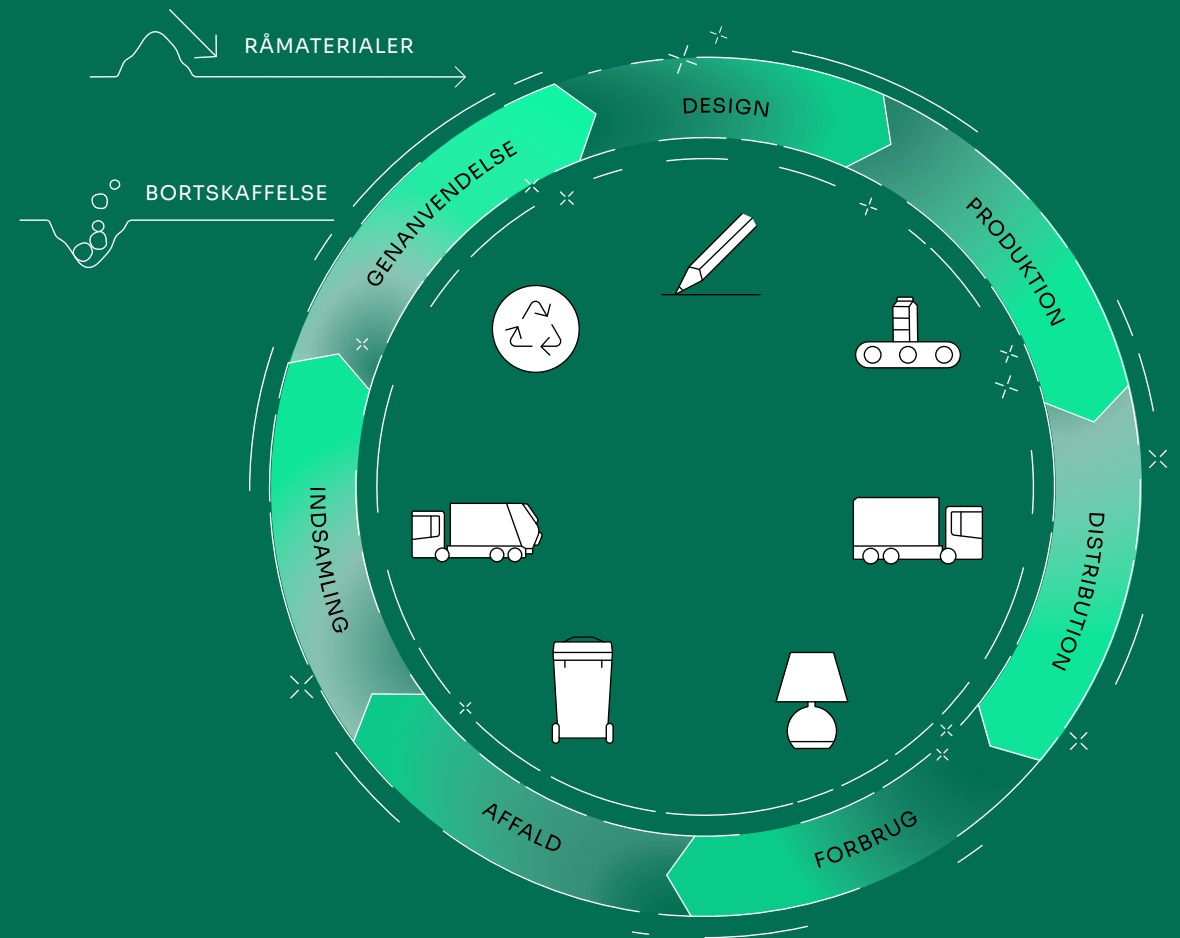
Stigningen i global velfærd igennem de sidste 150 år bygger på en økonomisk model, hvor vi graver materialer op af jorden, forbruger dem og smider dem væk igen. Det kaldes "brug og smid væk"-samfundet eller lineær økonomi.

Jorden rummer imidlertid ikke uendelige ressourcer. Derfor må vi ændre modellen, hvis vi skal sikre fremtidens sparsomme råstoffer og kommende generationers livsgrundlag.

Vi skal forbruge færre ressourcer, og de materialer, vi anvender, skal med genbrug og genanvendelse cirkulere tilbage igen og igen. FN's 17 Verdensmål for bæredygtig udvikling, særligt Verdensmål 12: Ansvarligt forbrug og produktion, beskriver visionen.

Kommunerne spiller, blandt andet med ansvaret for håndtering af borgernes affald, en central rolle. Derfor er cirkulær økonomi en væsentlig del af Odder og Skanderborg Kommuners klimapolitikker og klimahandlingsplaner.

Med 2 mio. tømninger af affaldsbeholdere og 1 mio. besøg i genbrugsbutikker og på genbrugspladser håndterer renosyd 70.000 ton af jordens ressourcer hvert år. Gennem arbejdet med at reducere affaldsmængder og øge omfanget af genbrug og genanvendelse bidrager renosyd til at fremme en cirkulær økonomi, reducere udledningen af klimagasser og gøre lokalsamfundet mere robust.



# Vision

**Kommunernes vision er, at renosyd bidrager til opfyldelsen af FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling og understøtter den del af den grønne omstilling, som omhandler overgangen til en cirkulær økonomi.**

Kommunerne ønsker, at bæredygtigheden i renosyds aktiviteter skabes gennem en balanceret indsats mellem økonomiske, miljømæssige og sociale forhold. Disse tre elementer af bæredygtig udvikling afspejles i de tre strategiske spor for renosyd.

renosyds kerneopgaver skal udvikles sammen med borgere og lokalt erhvervsliv, fordi de er en vigtig del af værdikæden i forhold til den grønne omstilling. Bevægelsen fra traditionel driftsorganisation til et mere udviklingsorienteret selskab skal videreføres.

renosyd skal fortsat stå stærkt i en branche under hastig forandring og med stadigt stigende krav fra omverdenen, f.eks. i forhold til klima, digitalisering, sikkerhed mv.

Ved at være modige, sætte tydelig retning og samarbejde med en bred vifte af aktører skaber renosyd værdi for ejerkommunerne. Det bidrager til at gøre det attraktivt at bo og drive virksomhed netop her.

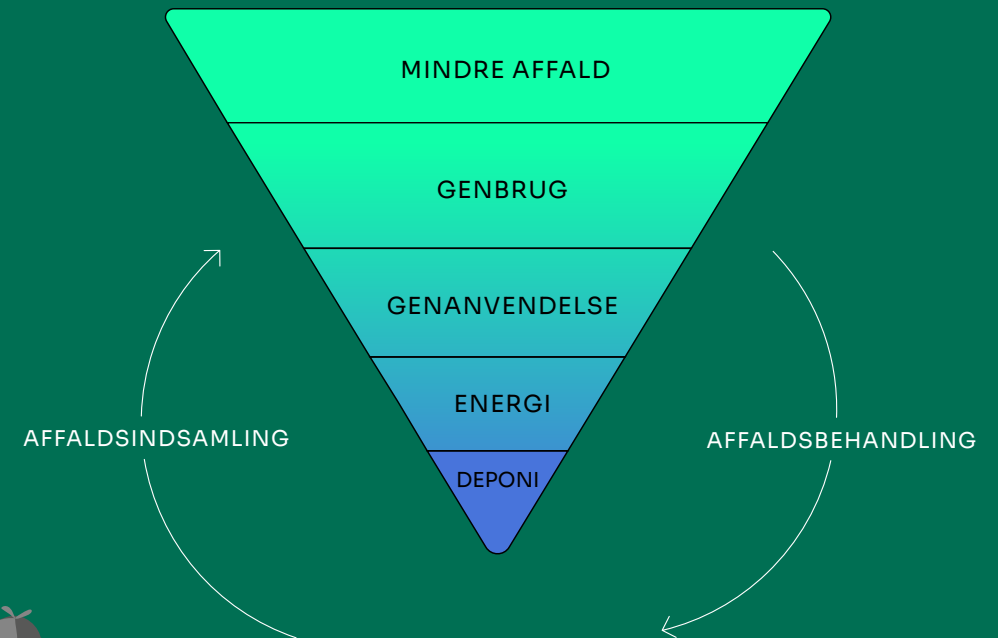


# renosyds kerneopgaver

renosyd håndterer, på vegne af ejerkommunerne, alle aktiviteter knyttet til at planlægge, etablere og drive de nødvendige aktiviteter til indsamling, behandling og genanvendelse af affald.

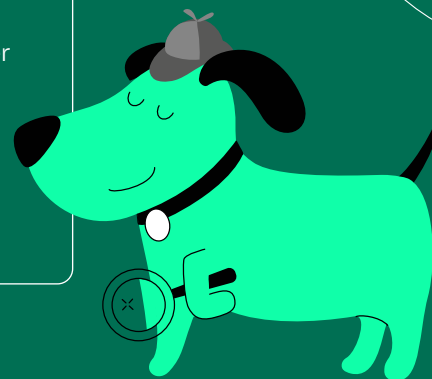
renosyd sikrer afsætning af det indsamlede affald i samarbejde med private affaldsbehandlere og producentansvarsforeninger. Der stilles høje krav til aftagerne for at sikre, at ressourcerne i affaldet udnyttes bedst muligt.

renosyd understøtter forebyggelse for at undgå, at ressourcer bliver til affald, f.eks. ved at reducere spild, beholde "affald" som lokal ressource (haveaffald, jord m.v.) eller ved at forlænge produkters levetid gennem reparation og direkte genbrug.



## RENOSYD I TAL (2024)

- 70.000 ton affald indsamlet
- 2 mio. tømte affaldsbeholdere
- 42.000 ejendomme (helårs- og sommerbolig samt små erhverv)
- 1 mio. besøg på genbrugspladser og i butikker
- Blandt de 10% laveste affaldsgebyrer i landet
- +90% tilfredse kunder (6,1 tilfredshedsscore på 7-skala)



# Pris og service

## Strategispor 1

renosyds virke har betydning for borgernes hverdag og er afgørende for mange mindre virksomheders daglige drift. Derfor er tæt dialog med renosyds brugere vigtig for at sikre løbende udvikling af ydelser og produkter samt en fornuftig balance mellem pris og service.

Gennem ansvarlig og langsigtet planlægning skal renosyd sikre en effektiv drift, tilpasning til ændrede behov og krav, samt grundlaget for en ansvarlig gebyrpolitik.

- ✓ **Oplevet service**  
Borgerne skal opleve værdi for pengene og god service. renosyd skal levere kerneydelserne stabilt og sikkert.
- ✓ **Fremtidssikret planlægning**  
renosyd skal udarbejde og løbende vedligeholde langsigtede planer for investeringer og udvikling i infrastruktur og services.
- ✓ **Ansvarlig gebyrpolitik**  
Affaldsgebyrerne skal fortsat være blandt de laveste i landet, og der skal ikke være store udsving fra år til år.



# Klima og miljø

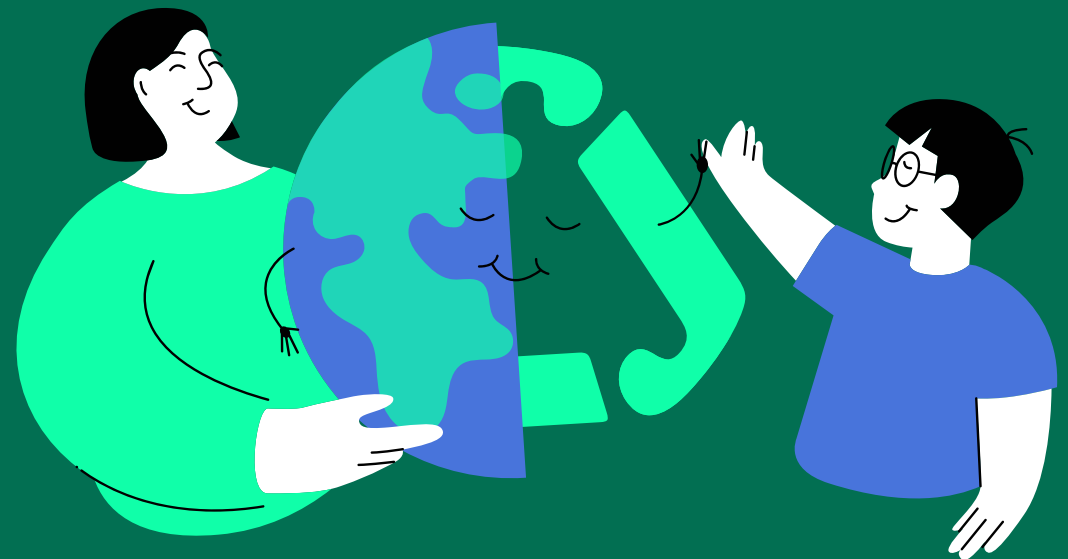
## Strategispor 2

renosyd skal arbejde aktivt for at opfylde internationale, nationale og lokale klima- og miljømål.

Igennem sit virke og den daglige kontakt med borgere og virksomheder skal renosyd være med til at skabe viden om og løsninger på bedre forbrug og bæredygtig affaldshåndtering.

renosyd skal være proaktiv og bidrage til at gå foran i den grønne omstilling, f.eks. ved gennem nytænkende samarbejder at teste og sætte nye standarder.

- ✓ **Mindre affald**  
renosyd skal bidrage til, at affaldsmængderne reduceres, og at der skabes større bevidsthed om affald som ressource.
- ✓ **Mere genbrug**  
renosyd skal fastholde og bygge videre på den unikke indsats med direkte genbrug, reparation og upcycling sammen med de mange lokale, frivillige organisationer.
- ✓ **Bedre sortering**  
renosyd skal sikre rammerne for den bedst mulige affaldssortering og genanvendelse, så ressourcerne i affaldet udnyttes bedst muligt.



# Mennesker og fællesskaber

## Strategispør 3

renosyd skal have særligt fokus på socialt ansvar og understøtte stærke lokale fællesskaber. Herved bidrager renosyd til kommunernes sociale politikker og styrker bosætningen.

Via formidling og inddragelse skal renosyd engagere borgerne i den grønne omstilling, få de gode erfaringer til at sprede sig som ringe i vandet og gøre renosyd til en eftertragtet arbejdsplads og partner for nye samarbejder.

- ✓ **Særligt socialt ansvar**  
renosyd skal være en rummelig arbejdsplads med fokus på sundhed og trivsel. I samarbejde med kommuner og staten understøtter renosyd arbejdet med borgere ”på kanten” af arbejdsmarkedet.
- ✓ **Fællesskab og samskabelse**  
I samspil med de mange fællesskaber i kommunerne skal renosyd understøtte lokale klima- og miljøtiltag.
- ✓ **Kommunikation**  
renosyd skal have en tydelig profil kendetegnet ved åbenhed og ærlighed. renosyd er med til at skabe og formidle mening for borgerne i den grønne omstilling.



# Aktivt ejerskab

Kommunerne ønsker at udøve et aktivt ejerskab af renosyd. Det sikres blandt andet igennem tydelige rammer for kommunikation og samspil mellem ejere, bestyrelse og direktion.

✓ **Politikker og planer**

Kommunalbestyrelser og renosyds bestyrelse udarbejder og godkender ejerpolitik for renosyd. Kommunernes fagudvalg og renosyds bestyrelse udarbejder den kommunale affaldsplan og mødes løbende for at drøfte samarbejde, aktuelle emner og deltage i fælles aktiviteter.

✓ **Direktioner**

Kommunernes og renosyds direktører har løbende dialog og gennemfører politiske fællesmøder, workshops m.v.

✓ **Øvrig ledelse**

Chefer og ledere samarbejder og følger op på fælles politikker og planer samt koordinerer den daglige drift.

✓ **Medarbejdere**

Medarbejdere i ejerkommuner og renosyd koordinerer løbende den daglige drift. Borgere og virksomheder skal have en oplevelse af effektiv service på tværs.



# Planer og samspil

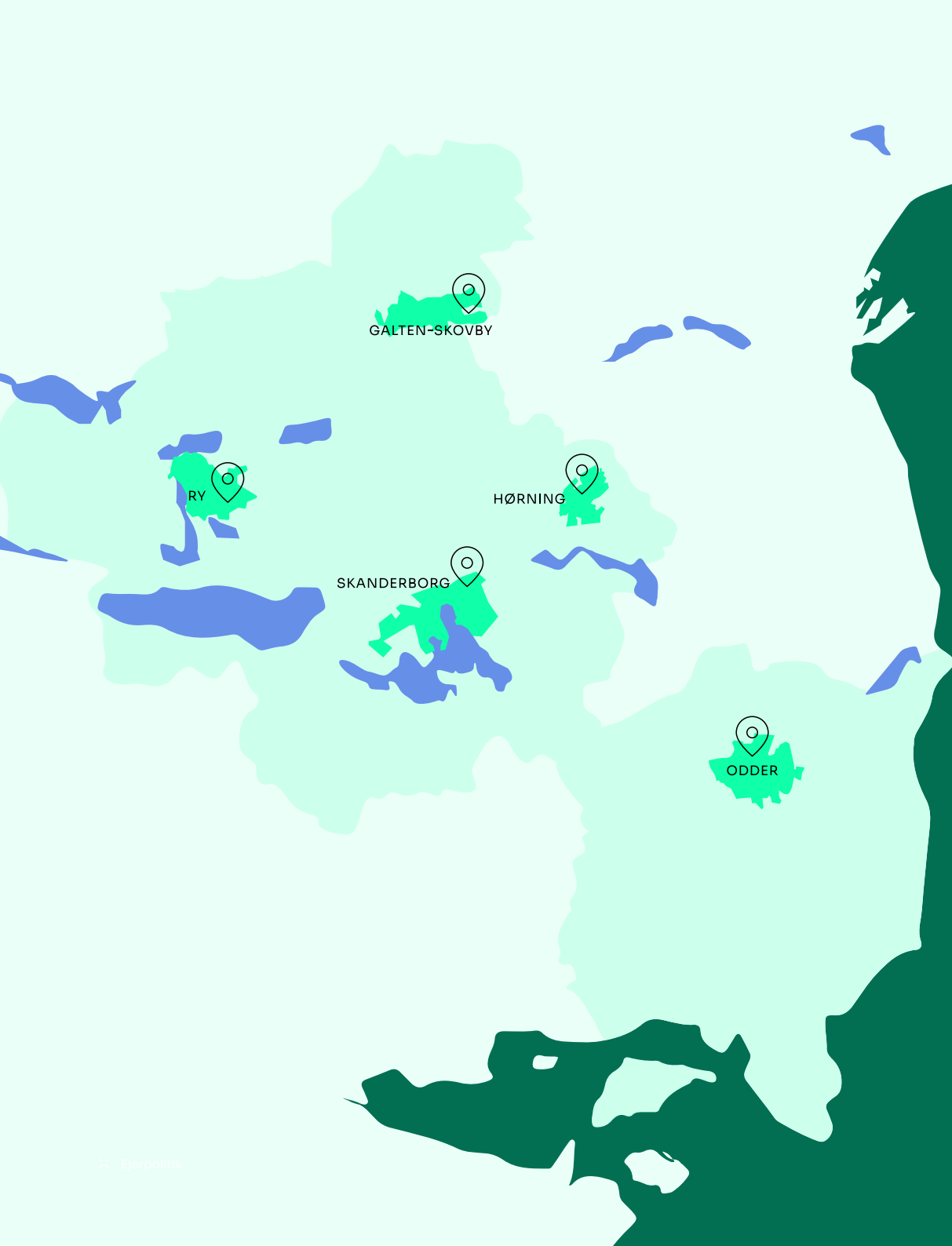
Kommunalbestyrelser, de politiske udvalg og renosyds bestyrelse reviderer, udarbejder og godkender en række planer i en 4-årig cyklus gennem en byrådsperiode:

- ✓ Ejerpolitik med vision, strategispor og overordnede målsætninger revideres hvert fjerde år (renosyds ejerkommuner)
- ✓ Strategiplan for renosyd revideres hvert fjerde år (renosyd)
- ✓ Virksomhedsplan for renosyd, budgetter og gebyrblad udarbejdes hvert år (renosyd)
- ✓ Affaldsplan med politiske målsætninger og indsatser udarbejdes hvert fjerde år (kommunal udmøntning af national lovgivning)
- ✓ Regulativer, langsigtede investeringsplaner og lignende udarbejdes og revideres efter behov og koordineres mellem organisationerne (med udgangspunkt i affaldsplan mv.)

*Da cyklussen ændres ifm. med udarbejdelse af ejerpolitikken i 2025, revideres politikken allerede igen i 2027.*



Plan	Godkender	Byrådsperiode 2026-29				Byrådsperiode 2030-33			
		26	27	28	29	30	31	32	33
Ejerpolitik	Kommunalbestyrelser	■	■			■	■		
Strategiplan	renosyds bestyrelse		■				■		
Virksomhedsplan	renosyds bestyrelse	Årligt							
Affaldsplan	Politiske udvalg og kommunalbestyrelser		■				■		
Regulativer	Kommunalbestyrelser	Efter behov							
Gebyrblad	Kommunalbestyrelser	Årligt							



**renosyd**

**Norgesvej 13**  
8660 Skanderborg



**Skanderborg Fælled 1**  
8660 Skanderborg



**Rådhusgade 3**  
8300 Odder